

# Finančný manažment a podnikateľské riziko

Ing. Zuzana STRÁPEKOVÁ, PhD.  
SPU-FEM v Nitre  
Ústav hospodárskej politiky a financií

**P1**

Lektor:

**Ing. Zuzana STRÁPEKOVÁ, PhD.**

- Prednášky
- Cvičenia
- Zápočty
- Skúška

*AS-218; zuzana.strapekova@uniag.sk*

- prednášky: **štvrtok 07:30-09:00 AS-31**

- cvičenia: **pondelok 9:00 AS-23**  
**pondelok 11:00 AS-23**

## Cieľ predmetu:

Absolvent predmetu si osvojí kategoriálny aparát a porozumie problematike pojmov a vzťahov finančného manažmentu, dokáže analyzovať zložité finančné vzťahy v podnikoch, naučí sa identifikovať možný vznik rizika v podniku, navrhovať a realizovať manažérske rozhodnutia vo finančných podnikových procesoch, dokáže správne reagovať na vývoj makro a mikroekonomického prostredia a porozumie finančným informáciám a naučí sa ich správne využívať pri svojom rozhodovaní.

# Obsahový plán:

- Podstata, obsah a úlohy finančného manažmentu
- Pôsobenie svetových finančných trhov a vnútroštátneho ekonomického prostredia na finančný manažment podnikov.
- Finančná politika podniku, tvorba finančných cieľov, stratégií a vízie, väzba finančnej politiky na podnikovú politiku
- Finančná analýza ako východisko finančného rozhodovania podniku, zdroje informácií, metodické nástroje

- Finančné plánovanie podniku, krátkodobý a dlhodobý finančný plán, modely a metódy tvorby finančného plánu
- Zdroje kapitálu, finančná štruktúra podniku, úloha finančného manažéra pri rozhodovaní o tvorbe optimálnej kapitálovej štruktúry
- Finančné rozhodovanie podniku, princípy, prístupy, kritéria finančného rozhodovania
- Alokácia kapitálu do jednotlivých zložiek majetku podniku, hodnotenie efektívnosti investičných projektov
- Manažment pracovného kapitálu

- Finančné riziká podniku a ich zmierňovanie, využitie derivátov
- Manažment podnikateľského rizika. Analýza, meranie a hodnotenie podnikateľského rizika.
- Dividendová politika, platobný styk podniku, formy a nástroje platobného styku
- Medzinárodné finančné vzťahy podnikov, Fúzie podnikov

# Doporučená literatúra:

- TÓTH, M. a kol.: **Finančný manažment a podnikateľské riziko v poľnohospodárstve Slovenskej republiky.**  
Nitra: Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre, 2019. 187 s.  
ISBN 978-80-552-2075-8 (brož.).

<https://financnymanazment.pageride.sk/>

- Královič – Vlachynský: **Finančný manažment**



# Doporučená literatúra:

- SERENČEŠ, P. - SERENČEŠ, R. - TÓTH, M. - ČIERNA, Z. - RÁBEK, T. *Financie v poľnohospodárstve.* (2010)
- SERENČEŠ, P. - BOJŇANSKÝ, J. - ŠEBO, A. - SAVOV, R. - TÓTH, M. - ČIERNA, Z. - RÁBEK, T. *Finančný manažment v trvalo-udržateľnom poľnohospodárstve a v rozvoji vidieka.* (2011)
- Jílek, J.: *Deriváty, hedžové fondy, offshorové spoločnosti* (2010)
- Komorník, J. – Majerčáková, D. – Husovská, M.: *Finančný manažment* (2011)
- SERENČEŠ, P. a kol. *Benchmarking pomerových ukazovateľov finančnej analýzy v slovenskom poľnohospodárstve* (2014)

# Doporučená literatúra:

- Vlachynský a kol.: *Podnikové financie*
- Hrdý – Krechovská: *Podnikové financie v teórii a praxi* (2013)
- Tóth, M. *Financial management* (2012)
- Beňová: *Financie a mena*
- Gurčík: *Podnikateľská analýza a kontroling*
- Zalai a kol.: *Ekonomicko-finančná analýza*
- Šebo: *Podnikové financie*
- Serenčéš a kol.: *Financie a mena*
- odborné časopisy, internet

# PPT prezentácie a iné materiály:

- <http://zs.wbl.sk>
- [moodle.uniag.sk](http://moodle.uniag.sk)
- Prezentácie môžu byť v priebehu semestra obnovované a postupne dopĺňané!

# Ing. Zuzana STRÁPEKOVÁ, PhD.

Úvod

FINANCIE a MENA

PODNIKOVÉ FINANCIE

**FINANČNÝ MANAŽMENT a  
PODNIK. RIZIKO**

INTERNATIONAL FINANCE

INFO BcP/ DP

Fotogaléria

Publikácie

Kontakt

## Úvod

### Zahradní houpačky, šití

Stříška, sedák na zahradní houpačky  
Šijeme na míru, stříšky, sedáky

### Dřevěné dveře z masívu

vchodové a interiérové dřevěné dveře, zakázková výroba nábytku

### Díly Zetor, TZ4K, DESTA

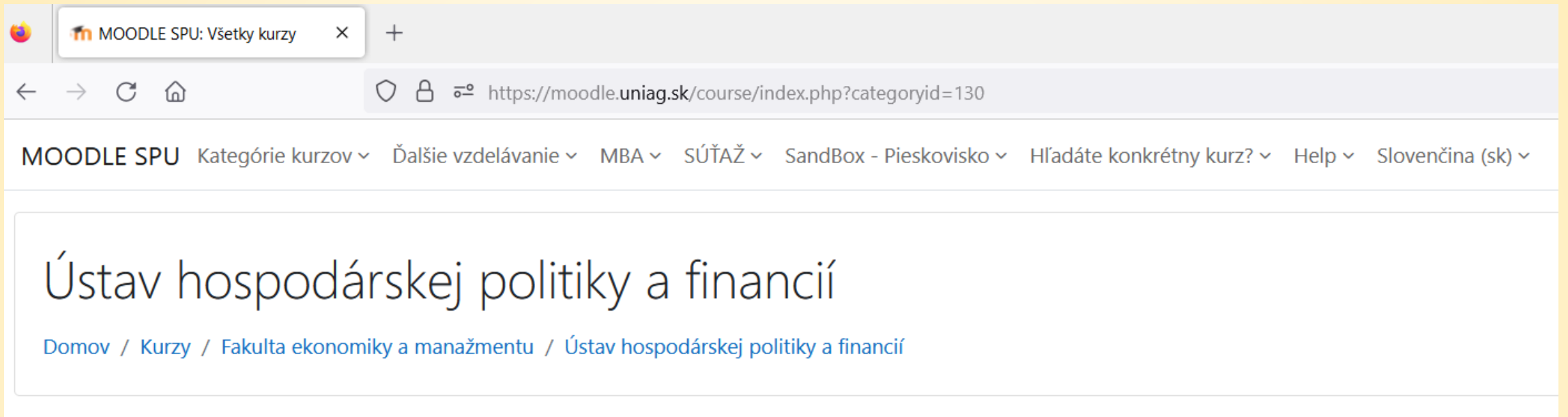
Prodej nových náhradních dílů.  
Zetor, Super 50, TZ4K, DESTA

Tvorba webových stránek a e-shopov

## Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

**Fakulta ekonomiky a manažmentu**

**Ústav hospodárskej politiky a financií**



The image shows a browser window displaying a Moodle course page. The browser's address bar shows the URL <https://moodle.uniag.sk/course/index.php?categoryid=130>. The page header includes the Moodle logo and the text "MOODLE SPU" followed by several navigation menus: "Kategórie kurzov", "Ďalšie vzdelávanie", "MBA", "SÚŤAŽ", "SandBox - Pieskovisko", "Hľadáte konkrétny kurz?", "Help", and "Slovenčina (sk)". The main content area features the title "Ústav hospodárskej politiky a financií" in a large, dark font. Below the title is a breadcrumb trail: "Domov / Kurzy / Fakulta ekonomiky a manažmentu / Ústav hospodárskej politiky a financií".

**University e-shop:**

**<https://vydavatelstvo.uniag.sk/>**



**Vydavateľstvo**  
Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre

[PONUKA VYDAVATEĽSTVA](#)

[VEDECKÉ ČASOPISY](#)

[INFORMÁCIE](#)

[ARCHÍV](#)

[KONTAKT](#)

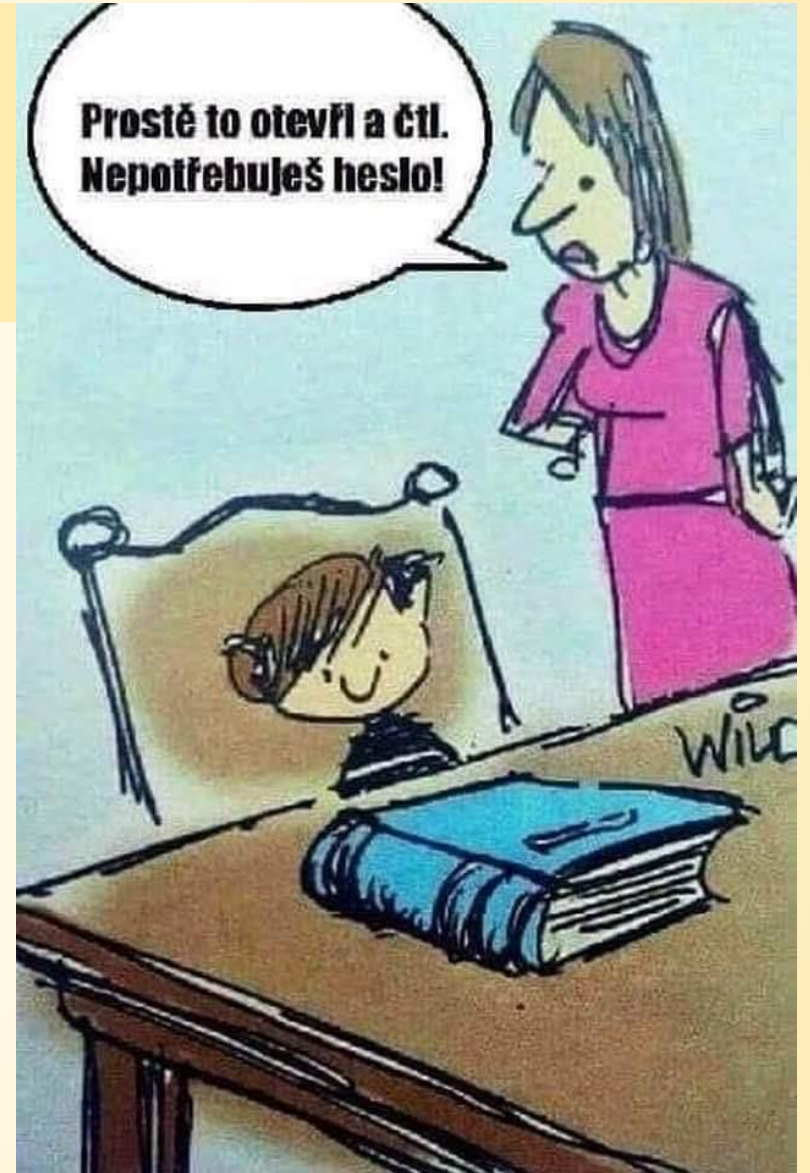
Vitajte na stránkach  
**Vydavateľstva**

Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre



# Slovenská poľnohospodárska knížnica

▪ [www.slpk.uniag.sk](http://www.slpk.uniag.sk)





*Študuj s knižnicou*

## Ako si objednať knihu

Slovenská poľnohospodárska knižnica pri SPU v Nitre  
www.slpk.uniag.sk

Študuj s knižnicou

### Neprehliadnite

Nájdete nás  
Návody a poradenstvo  
Online registrácia  
Konto čitateľa

Čiastkové knižnice  
Theses.cz :: Odevzdej.cz

Publikačná činnosť (EPCA)  
EPCA :: Výstupy online  
Nahlasovanie publikácií  
Osobné údaje

### Otváracie hodiny

Február 2023						
pon	uto	str	štv	pia	sob	ned
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					



### Vyhľadávanie

Vyhľadávanie v online katalógu knižnice **i**

Vyhľadávacie kritérium

Všetky polia

Hľadaný termín

Nájsť

### E-zdroje

Zoznam databáz a podmienky

Web of Science

Scopus

Science Direct

Knovel Library

### Užitočné

Citovanie/Odkazovanie

Summon Discovery :: Search

Upcyklovať knihy? Ako?

Objednané časopisy :: 2022



# Zdroje pre vypracovanie práce:

<http://www.slpk.sk/>

používať **ScienceDirect**

**SLOVENSKÁ POĽNOHOSPODÁRSKA KNIŽNICA PRI SPU V NITRE**  
SLOVENSKÁ POĽNOHOSPODÁRSKA UNIVERZITA V NITRE

English Mapa stránok UIS SPL

Úvod Knižnica Služby Databázy/Katalógy Publikačná činnosť na SPU Linky/Portály Digitálna knižnica

**Neprehliadnite**  
Nájdete nás  
Som v knižnici prvý raz  
Predregistrácia  
Výpožičky / Konto čitateľa  
e-Výpožičky  
Vikendové výpožičky  
Vzdialený prístup :: TuKAN  
Časťkové knižnice  
EPCA výstupy online  
Vedecké časopisy SPU

**Otváracie hodiny**

Február 2017						
Pon	Uto	Str	Štv	Pia	Sob	Ned
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

**Spýtajte sa knižnice**

**Vyhľadávanie**

Vyhľadávanie v online katalógu knižnice  
Vyhľadávacie kritérium: Všetky podľa  
Hľadaný termín:   
Nájsť

Vyhľadávanie v bibliografickej databáze  
Vyhľadávacie kritérium: Všetky podľa  
Hľadaný termín:   
Nájsť

**E-zdroje**  
EIZ :: Licenčné podmienky  
Summon Discovery  
Web of Science  
Scopus  
Science Direct  
Knovel Library  
SciFinder  
SpringerLINK  
Wiley Online Library  
ProQuest Central  
eLibrary  
Wageningen AP :: e-Books  
SJR SCImago Journal & Country Rank  
CC creative commons  
crossref

**Užitočné**  
WoS po novom :: InCite  
Skúšobné prístupy  
Predátorské časopisy  
Ako citovať  
Citačné manažéry  
Open Access  
Agenda DOI  
Informačné vzdelávanie  
www.slpk.unifag.sk

# Databázy:

Web of Science

Scopus

Science Direct

...

Publikačná činnosť (EPCA)  
EPCA :: Výstupy online  
Nahlasovanie publikácií  
Osobné údaje



## E-zdroje

Zoznam databáz a podmienky

Web of Science  
Scopus

Science Direct

Knovel Library

SpringerLINK

Wiley Online Library

ProQuest

ProQuest Ebook Central

Scimago Journal Rank

Vzdialený prístup :: TuKAN

**Virtuálna študovňa**

Štúdium z pohodlia domova

## Užitočné

Citovanie/Odkazovanie

Summon Discovery :: Search

Upcyklovať knihy? Ako?

Objednané časopisy :: 2022

Vedecké časopisy SPU v Nitre

Open Access/Open Science  
ORCID

Plagiátorstvo

iThenticate :: Similarity Check

Agenda DOI

*Knižnica bloguje*  
o práci s literatúrou a všetkom inom

# zdroje v Science Direct

ScienceDirect.com | Science, he X

https://www.sciencedirect.com

ScienceDirect

Journals & Books ? Register

Search for peer-reviewed journal articles and book chapters (including [open access](#) content)

Find articles with these terms In this journal or book title Author(s)

Search Advanced search

**Confidence  
IN RESEARCH**

Elsevier has partnered with leading science organizations and Economist Impact for a global collaboration to understand the impact of the pandemic on **confidence in research** — and to identify areas for action to support researchers.

[Read the Economist Impact report ↗](#)

# Podmienky absolvovania cvičenia:

- vypracovanie a prezentovanie semestrálnej práce (10-15 strán) – **(20 b.)**
- zápočtová písomka (9. týždeň) – **(20 b.)**

# PODMIENKY skúška:

- udelený zápočet                      min. **26** – max. **40** bodov
- skúškový test                         min. **38** – max. **60** bodov

## Hodnotiaca stupnica:

Študijné výsledky (slovné a percentuálne vyjadrenie zvládnutia problematiky)		Klasifik. stupeň	Známka	
Vynikajúce	<b>93-100 %</b>	<b>A</b>	výborne	<b>1</b>
Nadpriemerné	<b>86-92 %</b>	<b>B</b>	veľmi dobre	<b>1,5</b>
Priemerné	<b>79-85 %</b>	<b>C</b>	dobre	<b>2</b>
Prijateľné	<b>72-78 %</b>	<b>D</b>	uspokojivo	<b>2,5</b>
spĺňajú iba minimálne kritériá	<b>64-71 %</b>	<b>E</b>	dostatočne	<b>3</b>
nespĺňajú ani minimálne kritériá	<b>≤ 63 %</b>	<b>FX</b>	nedostatočne	<b>4</b>

# Seminárna práca:

- **Titulná strana** – Názov Univerzity, Fakulty, Ústav, názov témy, autori, ročník, študijná skupina
- **Obsah**
- **Úvod**
- **Vlastná práca** – 10-15 strán!!, príklady resp. alternatívne možnosti, praktická časť,
  - použité zdroje pod tabuľkami, grafmi, obrázkami, poradové číslovanie tabuliek, grafov, obrázkov...
  - použité citácie očíslovať priamo v texte a uviesť zdroj ako poznámku pod čiarou
- **Záver** – **dôležitá časť!!!!**
- **Zoznam použitej literatúry** – **minimálne 10 zdrojov** (databáza **SCIENCE DIRECT**), zoradenie zdrojov podľa abecedy podľa priezviska autora

# Seminárna práca a prezentácia:

- Formát strany:
  - všetky okraje **2,5 cm**
  - riadkovanie **1,5**
  - formát písma **Times new Roman 12**
- odprezentovanie projektu na cvičení (od 9. týždňa!)  
powerpoint – cca 8-10 slajdov, 15 min
- Na jednu tému 3 študenti

# Ako citovať ?

**Citát** /angl. quotation/ je text doslovne prevzatý z nejakého prameňa. Píšeme ho v úvodzovkách, event. ho môžeme signalizovať zmenou písma. [4]

**Text** :

Analýzou podnikových procesov môžu byť operácie v organizácii efektívnym spôsobom preskúvané a vylepšované. „*Modelovanie procesov je tiež neoddeliteľnou súčasťou implementácie každého systému kvality alebo IT projektu*“ [7].

Analýza podnikových procesov je samostatná nezávislá činnosť, ktorá predchádza činnostiam budovania informačného systému podniku a implementácie workflow.

---

[7] BUBENÍK, P. : Podporné nástroje pre modelovanie podnikových procesov [online]. [s.a.]. [cit. 2008-12-11]. Dostupné na internete: <<http://fstroj.utc.sk/kpi/bubenik/mapovanie%20procesov.pdf>>.



## Tvorba zoznamu použitej literatúry: monografia

<b>Autor:</b>	<b>Názov.</b>	<b>Vydanie.</b>	<b>Miesto vydania:</b>	<b>Vydavateľ,</b>
	<b>Rok.</b>	<b>Počet strán.</b>	<b>Štandardné číslo ISBN.</b>	

**GONDA, Vladimír:** Ako napísať a úspešne obhájiť diplomovú prácu. Bratislava: Elita, 2003. 124 s. ISBN 80-8044-076-X.

## Tvorba zoznamu použitej literatúry: elektronické dokumenty

<b>Autor:</b> (osoba, korporácia)	<b>Názov</b>	<b>[ Druh nosiča ].</b>	<b>Miesto vydania:</b>	<b>Vydavateľ,</b>
<b>Rok.</b>	<b>Dátum aktualizácie.</b>	<b>[Dátum citovania].</b>	<b>Dostupné na internet: &lt;url,...&gt;.</b>	<b>Štandardné číslo ISBN (ISSN).</b>

TOMČÍKOVÁ, Iveta - GUZAN, Milan: Zbierka úloh z elektrotechniky 1 [online]. Košice: TU, FEI, 2005. [s. a.]. [cit. 2008-12-12]. Dostupné na internete: <<http://kteem.fei.tuke.sk/dokumenty/et1/zbierka.html>>. ISBN 80-8073-474-7.

# Dôležité termíny:

- 10. týždeň: Zápočtový test (na prednáške 18.4.2024!)
- od 9-10. týždňa: prezentovanie záverečných prác (bude dopredu avizované) (od 8.4.2024/15.4.2024!)
- 11. týždeň: opravný zápočtový test (22.4.2024!)
- 13. zápočtový týždeň: PREDTERMÍN  
na prednáške 9.5.2024!!

# Témy seminárnych prác:

1. **Vývoj finančného manažmentu v teórii a praxi a finančná politika podniku:** postavenie finančného manažmentu vo firme a úlohy finančného manažéra, vývoj vednej disciplíny, vízia podniku, strategické ciele, tvorba finančných cieľov, väzba finančnej politiky na podnikovú politiku, agency problem
2. **Finančná a kapitálová štruktúra podniku:** finančné rozhodovanie, princípy, prístupy, kritéria finančného rozhodovania, úloha finančného manažéra pri rozhodovaní o optimalizácii kapitálovej štruktúry, cena kapitálu
3. **Dividendová politika:** základné formy a druhy dividend, teórie preferencií investorov, reziduálny dividendový model, praktická dividendová politika a faktory, ktoré ju ovplyvňujú, dividendová politika slovenských akciových spoločností

4. **Zdroje dlhodobého financovania:** akciové trhy, organizované burzy a OTC-trhy, typy transakcií na akciových trhoch, výhody a nevýhody kmeňových akcií, proces investičného bankovníctva, dlhopisy a ich rating, výhody a nevýhody financovania z cudzích zdrojov, cena cudzích zdrojov, cena prioritných akcií, cena nerozdeleného zisku, cena novoemitovaných akcií, základné charakteristiky lízingu, výhody lízingového financovania, prioritné akcie – výhody, nevýhody, warranty, konvertibilné dlhopisy
5. **Krátkodobé financovanie:** financovanie aktív – agresívny a konzervatívny prístup, alternatívy financovania obežných aktív, zdroje krátkodobého financovania, obchodný úver a jeho náklady, bežné bankové úvery – techniky úverovania, formy zabezpečenia úverov, bankové úvery a ich cena, kritéria výberu bankového domu

6. **Manažment obežného majetku a peňažných prostriedkov v hotovosti:** pracovný (prevádzkový) kapitál, alternatívne investičné politiky financovania obežného majetku, prevádzkový kapitál a ekonomická pridaná hodnota, cyklus hotovosti, zdroje a použitie hotovosti, rozpočet peňažných prostriedkov v hotovosti
7. **Manažment zásob a manažment pohľadávok:** zásoby a náklady z ich držania, príklady systémov manažmentu zásob, analýza pohľadávok, monitoring pohľadávok, finančná a nefinančná analýza odberateľa, vymáhanie pohľadávok, diskont pre zákazníkov, zmena platobných podmienok
8. **Finančný manažment projektov:** metódy hodnotenia efektívnosti investičných projektov, analýza peňažných tokov projektov, faktory, ktoré ovplyvňujú peňažné toky projektu, hodnotenie projektov s nerovnakou dĺžkou životnosti, optimálna ekonomická životnosť projektu, inflačné vplyvy na peňažné toky projektov, riziko projektu, citlivostná analýza a analýza možných scenárov, rozhodovacie stromy

9. **Finančné riziká podniku:** podnikateľské riziko, druhy podnikateľského rizika a faktory, ktoré ho ovplyvňujú, finančné riziko – jeho kvantifikácia a spôsoby zmierňovania, finančné deriváty, ich význam a využitie, forwardy a futures – ich základné vlastnosti a oceňovanie, zaistovanie menového rizika a úrokového rizika, opcie a ich oceňovanie, opcie ako univerzálny zaistovací nástroj, swapy a ich oceňovanie, úverové riziká a úverové deriváty, manažment úverových rizík a úrokovovo-citlivých portfólií
10. **Manažment medzinárodných finančných vzťahov podnikov:** formy vstupu podnikov do medzinárodných finančných vzťahov, stratégie investovania medzinárodných firiem; formy, finančné ciele a stratégie fúzií
11. **Vzťah medzi finančnou analýzou a finančným plánovaním:** štruktúra, obsah a postup pri tvorbe finančného plánu, vývoj nových kritérií hodnotenia výkonnosti podnikov; význam a prínos finančnej analýzy

**Okruhy otázok z predmetu  
„FINANČNÝ MANAŽMENT a PODNIKATEĽSKÉ RIZIKO“**

1. Definícia finančného manažmentu a jeho postavenie v organizačnej štruktúre podniku
2. Základné činnosti finančného manažmentu v podniku
3. Základné úlohy finančného manažmentu v podniku
4. Vzťahy vlastníkov a manažérov, problém agentstva
5. Inflácia a jej pôsobenie na finančný manažment podniku
6. Vplyv verejných financií na manažment podniku
7. Pôsobenie stavu meny a monetárnej politiky na financie podnikateľskej sféry
8. Vplyv rozvoja finančnej infraštruktúry vo svete a v SR na podnikateľské financie
9. Význam finančnej analýzy a informačné zdroje pre finančnú analýzu
10. Metódy finančnej analýzy
11. Vzťahy medzi finančnou analýzou a finančným plánovaním
12. Štruktúra a obsah krátkodobého a dlhodobého finančného plánu podniku
13. Postup, metódy a modely využívané pri tvorbe finančného plánu
14. Podstata kontroly finančného plánu podniku, preplánovania a znovuplánovanie
15. Finančný trh ako zdroj podnikového kapitálu
16. Delenie finančného trhu a nástroje
17. Inštitúcie finančného trhu
18. Fundamentálna analýza finančných investícií, zložky a výstupy fundamentálnej analýzy
19. Technická a psychologická analýza finančných investícií, zložky, postup a výstupy



20. Teoretické školy optimalizácie kapitálovej štruktúry
  21. Faktory ovplyvňujúce rozhodovanie o optimalizácii kapitálovej štruktúry podniku
  22. Postup pri kvantifikácii nákladov na kapitál podniku a jeho jednotlivých zložiek
  23. Plánovanie, realizácia a kontrola projektu rozvoja podniku
  24. Rozhodovanie o projekte rozvoja podniku
  25. Výpočet kapitálových výdavkov
  26. Výpočet peňažných príjmov z projektu
  27. Dynamické metódy hodnotenia efektívnosti projektov
  28. Metódy hodnotenia projektov založené na nákladových kritériách
  29. Vplyv finančných rozhodnutí na efektívnosť projektu
  30. Celková potreba pracovného kapitálu v podniku a jej určovanie
  31. Optimalizácia objemu výrobných zásob a tovaru
  32. Určovanie potreby zásob rozpracovaných a hotových výrobkov
  33. Manažment pohľadávok
  34. Manažment pohotových prostriedkov
  35. Financovanie obežného majetku podniku
  36. Výnosnosť a rizikovosť akcií
  37. Kvantifikácia výnosnosti a rizikovosti obligácií
- 
38. Kvantitatívne uvoľňovanie financií, príčina a dôsledok jeho realizácie na finančný manažment podniku
  39. Modely oceňovania kapitálových aktív
  40. Efektívne a optimálne portfólio, systematické riziko portfólia
  41. Vytváranie optimálneho portfólia pre investora
  42. Podnikateľské riziko, zdroje a členenie rizika
  43. Proces riadenia rizík, charakteristika jednotlivých etáp, zmeny v riadení rizika
  44. Podnikateľské riziko v poľnohospodárstve, rozdiely v porovnaní s inými odvetviami hospodárstva, nástroje na znižovanie rizika v poľnohospodárstve
  45. Kvantifikácia rizika, riziko a pravdepodobnosť, interpretácia kvantifikácie rizika individuálnej investície

46. Finančné riziká, kvantifikácia finančných rizík podniku
47. Spôsoby zmiernovania finančných rizík
48. Finančné deriváty ako nástroje na riadenie rizika, definovanie, výhody a nevýhody jednotlivých finančných derivátov
49. Základné druhy a formy dividend
50. Dividendové teórie
51. Faktory ovplyvňujúce dividendovú politiku
52. Platobná neschopnosť a poruchy platobného styku
53. Hotovostný platobný styk
54. Bezhotovostný platobný styk
55. Metódy a nástroje tuzemského platobného styku
56. Metódy a nástroje platenia v zahraničnom styku
57. Súčasné formy komunikácie v platobnom styku medzi bankou a podnikom
58. Formy vstupu podnikov do medzinárodných finančných vzťahov
59. Manažment translačného menového rizika
60. Manažment transakčných menových rizík
61. Manažment ekonomického menového rizika
62. Motívy fúzií
63. Spôsoby finančného vyrovnania fúzií
64. Rovnováha finančných pohľadávok a finančných záväzkov
65. Peňažné vzťahy v oblasti podnikovej činnosti
66. Základný finančný cieľ podnikateľskej činnosti, koncepcie riešenia formulácie základného cieľa
67. Podstata manažérskych financií a základné pojmy finančného rozhodovania
68. Všeobecná charakteristika kapitálu, ekonomický kapitál

# Zhrnutie

## - Literatúra a materiály:

- TÓTH, M. a kol.: Finančný manažment a podnikateľské riziko v poľnohospodárstve Slovenskej republiky.
- [www.zs.wbl.sk](http://www.zs.wbl.sk) / [moodle.uniag.sk](http://moodle.uniag.sk)

- zápočtový test: **10.týždeň**

- vypracovať a odprezentovať **PROJEKT** (od 9. týždňa)

- Predtermín: **13.týždeň** (zápočtový)

**Rozdelenie tém: (pondelok 9:00)**

<b>Téma</b>	<b>SPOLUAUTORI</b>		
2	Pavlíková Júlia, Bc.	Sedláček Patrik, Bc.	Vaváková Adriana, Bc.
8	Bodnáríková Karin, Bc.	Vojteková Monika, Bc.	Užák Filip, Bc.
7	Nagyferenczová Henrietta, Bc.	Náhlovská Natália, Bc.	Müllerová Kristína, Bc.
4	Pajtinková Annamária, Bc.	Rožňovská Nadire, Bc.	Cibulková Barbora, Bc.
5	Šoltisová Laura, Bc.	Štugelová Viktória, Bc.	Tatárová Daniela, Bc.
9	Styk Peter, Bc.	Szerződióvá Kristína, Bc.	Šipikalová Anežka, Bc.
6	Zajková Simona, Bc.	Zsebi Benedikt, Bc.	

**Rozdelenie tém: (pondelok 11:00)**

<b>Téma</b>	<b>SPOLUAUTORI</b>		
3	Antlová Klaudia, Bc.	Botková Andrea, Bc.	Findor Lukáš, Bc.
8	Hanáková Vanessa, Bc.	Hornáčková Mária, Bc.	Jelenská Lucia, Bc.
10	Komžíková Anna, Bc.	Kovács Adam, Bc.	Kunkela Patrik, Bc.
5	Lenčéšová Laura, Bc.	Marcinková Simona, Bc.	Mičíková Ema, Bc.
9	Mizerová Sabina, Bc.	Mníchová Michaela, Bc.	
2	Petréč Tibor	Solčányová Henrieta	

**Ďakujem za pozornosť**